

PBAKA- Partner- Workshop-Angebot

MITO-gestütztes KVP-Methoden-Training

Bei der digitalen Transformation steht die Optimierung der horizontalen Wertschöpfungskette im Blickpunkt. Im Kern geht es dabei um die Implementierung eines ganzheitlichen Prozessmanagement als Grundlage für den Wettbewerbserfolg. Hier gibt es bereits mehrere technikorientierte Ansätze, wobei aber auch immer klarer wird, dass die entscheidende Ursache für die lokalisierten Qualifikationsdefizite die fehlende elementare Methodenbeherrschung ist. Es fehlen die detaillierte Methodenbeschreibung bei der themenspezifischen Analyse und Diagnose, beispielsweise bei der Ermittlung von Anforderungen, Zielen, Schwachstellen und Maßnahmen mit den notwendigen Verknüpfungen. Auch das mehrdimensionale Analyse-Denken ist nicht vorhanden. In der Regel wird die Analyse eindimensional, z.B. mit „erfüllt/nicht erfüllt“ durchgeführt, ohne beispielsweise die Bedeutung, die Anforderungshöhe, die Relevanz, die Wechselwirkung, die Machbarkeit, den Aufwand/Nutzen oder noch weitere Gestaltungssichten mit in die Analyse aufzunehmen. Gerade für kontinuierliche Prozessverbesserungen (KVP) ist diese Methodenkompetenz sehr wichtig.

KVP ist eine mitarbeiterorientierte Strategie, bei der die Zusammenarbeit gefördert werden soll. Im Fokus steht die Erhöhung des Kundennutzens, bspw. in Form eines verbesserten Preis-/Leistungsverhältnisses, Flexibilitätsverbesserungen, Qualitätsverbesserungen, bessere Termineinhaltung sowie höhere Servicelevel durch einfachere, schlanke und fehlerfreie Prozesse.

Workshopinhalt

Im Workshop werden 3 durchgängige KVP-Praxisbeispiele toolunterstützt im Team bearbeitet. Dabei werden die in Abbildung 1 gezeigten KVP-Methoden erläutert. Die Teilnehmer treffen entsprechend der Zielstellung selbstständig die Methodenauswahl. Mit den gewählten Methoden werden die 8 Stufen des KVP-Workshops für die 3 unterschiedlichen Zielstellungen abgearbeitet und präsentiert.

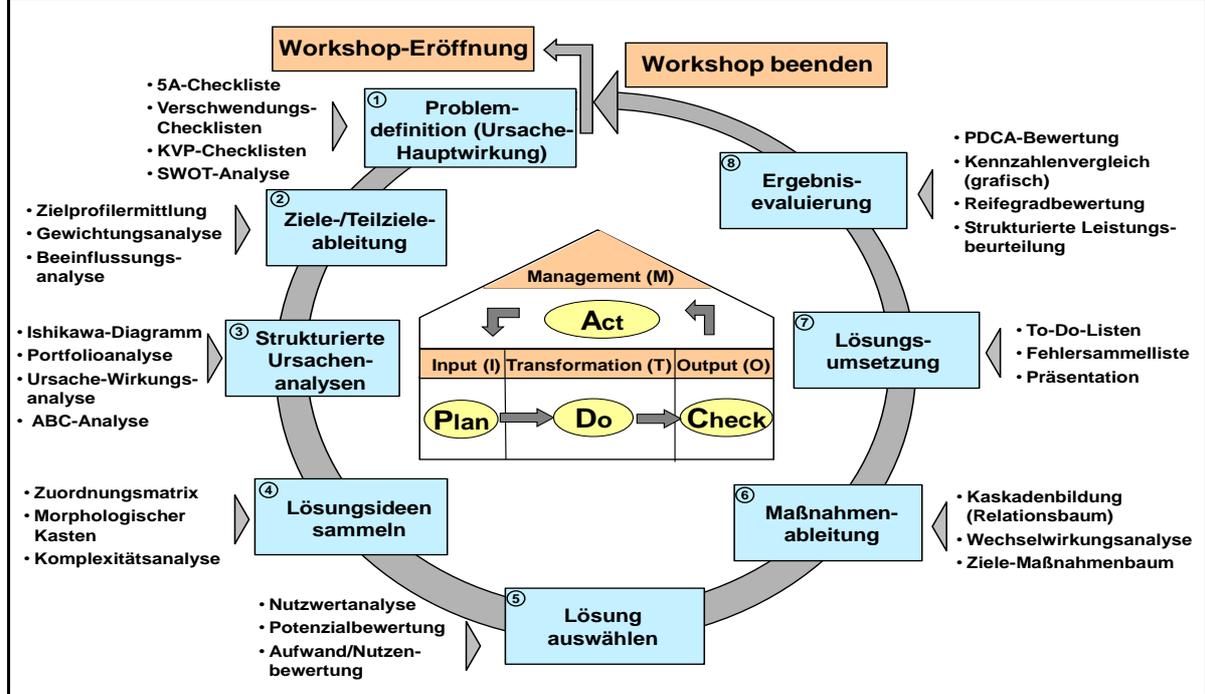


Abbildung 1: Systematischer vernetzter KVP-MITO-Methodeneinsatz in 8 Phasen

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Prozessorganisation/-management, Arbeitsvorbereitung, Produktions-/Arbeitsplanung, Logistik und Personalwesen.

Workshopziel

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer wählen für unterschiedliche Zielstellungen aus direkten und indirekten Wertschöpfungsprozessen die geeigneten KVP-Methoden zum Erreichen der Zielstellung aus und wenden diese zur Prozessoptimierung an. Dabei werden außerdem die sichere Projektführung und das Projektcontrolling trainiert.

Methodik

Das MITO-Methoden-Tool bietet in jeder KVP-Phase mehrere Methoden an, um einfach und schnell die entsprechende KVP-Zielsetzung zu erreichen. In Form von 3 praktischen Übungen und Fallbeispielen sollen im „KVP-Team“ die effektivsten und effizientesten Methoden zur Zielerreichung ausgewählt und angewandt werden. Bezugspunkt ist das von Prof. Binner erschienene Buch „Handbuch der prozessorientierten Arbeitsorganisation“.

Referenten



Prof. Dr.-Ing. H.F. Binner,
Prof. Binner Akademie GmbH

Berliner Str. 29
30966 Hemmingen



Andreas Keck
Ing.-Büro für Prozessorganisation

Gagern Am Soll 11
18569 Kluis-Rügen

Workshopdauer

1,5 Tage

Termin	Kosten	Seminarort
Offenes Partnerseminar: 27. und 28.02. 2020	380,00€ pro Teilnehmer zzgl. gesetzlicher MwSt.	Prof. Binner Akademie GmbH Berliner Str. 29 - 30966 Hemmingen

Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung mit ausführlicher Dokumentation der vermittelten Seminarinhalte.

Weitere Informationen unter:

- www.pbaka.de
- www.MITO-Modell.de
- www.MITO-Enterprise-Model.de
- www.MITO-Unternehmensmodell.de