

Prof. Dr.-Ing. Hartmut F. Binner

Methoden-Baukasten für ganzheitliches Prozessmanagement

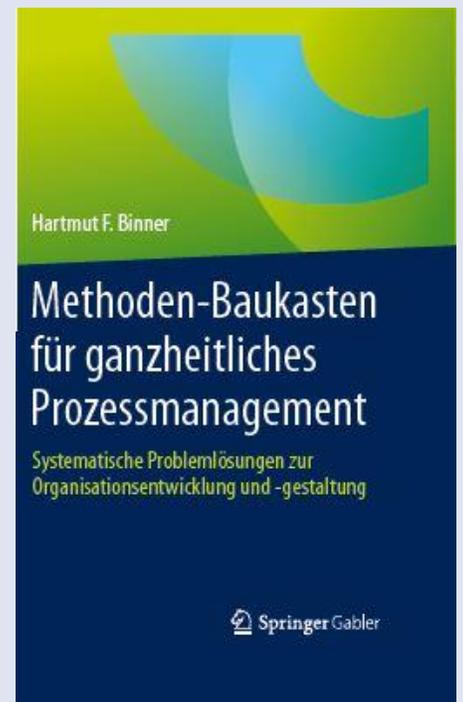
Im Mittelpunkt steht die Methodenkompetenzvermittlung für die Führungskräfte und Mitarbeiter bei der Organisationsentwicklung und Führung in den Unternehmen. Anhand von Praxisbeispielen wird in diesem Buch die Anwendung von vielen elementaren Methoden innerhalb eines übergreifenden Problemlösungszyklusses, bestehend aus

„Analyse, Diagnose, Therapie und Evaluierung“

gezeigt. Die Einfachheit der Methodenanwendung ist darin begründet, dass die dafür benötigten Portfoliomatrizen, Zuordnungs- und Relationsdiagramme sowie Bewertungsmatrizen bereits als Tool hinterlegt sind und der Anwender nur noch nach den ebenfalls vorgegebenen Bewertungsschematas seine Methodenbewertungen vornehmen muss, um den Handlungsbedarf zu ermitteln. Die Ergebnisse werden anschließend grafisch abgebildet, z. B. als Radar-Diagramme, Ursache/Wirkungsketten, Relationsbäume, ABC-Auswertungen, Aktiv/Passiv-Diagramme usw. Der Leser lernt also einmal den Analyse- bzw. Lösungsansatz für eine bestimmte Aufgabenstellung kennen und erfährt, welche Methoden für die Lösung in welcher Weise einzusetzen sind.

Die Anwendung der Methode ist eingebettet in einen übergeordneten Organisations- und Führungsstrukturmodellansatz, d. h. dem MITO-Modell. Ziel dieses Meta-Ansatzes ist die Beherrschung der Komplexität durch die Schaffung einfacher prozessorientierter Organisationsstrukturen. Dies mit der notwendigen Methodenkompetenz, d. h. der Fähigkeit der Problemlösung für die Führungskräfte, um die Führungsqualität zu verbessern und die Autonomie, d. h. den Freiraum für die Handlungs- und Entscheidungsbefugnis der Mitarbeiter zu stärken bzw. zu vergrößern.

Binner, Hartmut F.
**Methoden-Baukasten für
ganzheitliches Prozessmanagement**
1. Auflage, Springer Gabler 2015
ISBN 978-3-658-08408-0



Der Autor



Prof. Dr.-Ing Hartmut F. Binner (Jahrgang 1944) studierte nach seiner Ingenieurausbildung an der Fachhochschule Hannover Maschinenbau an der Universität Hannover. Anschließend promovierte er am Institut für Fabrikanlagen. Seit 1980 bis heute ist Prof. Dr.-Ing Binner Arbeitskreisleiter des Arbeitskreises »Industrial Engineering« des VDI-Bezirksvereins Hannover. Von 1999 bis 2003 war er Präsident des REFA e.V. Am 19. September 2007 wurde Prof Dr.-Ing Binner auf der Mitgliederversammlung der Gesellschaft für Organisation e. V. als Vorsitzender des Geschäftsführenden Vorstands gewählt. In diesem Amt ist er bis heute tätig. Innerhalb der letzten 20 Jahre veröffentlichte Prof. Dr.-Ing. Hartmut Binner Beiträge in über 500 Zeitschriften und schrieb mehr als 16 Grundlagenwerke zum Thema Organisations- und Prozessgestaltung sowie Wissensmanagement. Seit seinem Ausscheiden aus der Hochschule Hannover 2009 besitzt er dort einen Lehrauftrag für das Prozessmanagement II - Labor. Im Dezember 2015 wurde er zum Vice Chairman der iTA (IT Automotive Service Partner e.V.) gewählt.